

# Klastry jako element procesów rozwojowych żeglugi śródlądowej

Kanał Odra – Dunaj – Łaba: Szansa czy konieczność?

*Piotr Dwojacki*



KRAJOWA IZBA GOSPODARCZA



**Naczelna Organizacja Techniczna**  
**FSNT Rada w Opolu**



Tabor pływa w znacznej części poza granicami kraju. Polska jest także krajem najslabiej użytkującym dostępny potencjał szlaków wodnych



GŁÓWNY URZĄD  
STATYSTYCZNY

Udział transportu wodnego w strukturze przewozów lądowych w roku 2008 wyniósł w Polsce 0,1%



Z Odrą w nazwie nie budzimy zaufania ani zainteresowania



# System planowania długoterminowego w Polsce





**2010:**

„Polskie drogi wodne (należące w większości do III klasy żeglowności) zostaną **zmodernizowane do IV klasy**

(zwłaszcza Odrzańska Droga Wodna od Kanału Gliwickiego do Szczecina i Świnoujścia, wraz z połączeniem kanałami Odra - Szprewa i Odra - Hawela z Berlinem oraz z europejskim systemem dróg wodnych),

co umożliwi transport wodny polskich towarów z wykorzystaniem nowoczesnych wielkowymiarowych środków transportu wodnego”.

**2011 (korekta):**

„z powodów braku odpowiednich zasobów wodnych oraz konieczności ochrony unikatowej przyrody, nie zostanie zrealizowany zamiar zmodernizowania Odrzańskiej Drogi Wodnej do klasy IV”

„Podobne uwarunkowania oraz możliwości inwestycyjne dotyczą innych szlaków żeglownych”



# Strategia rozwoju transportu do 2020

**do 2020 –**

- a) ukończenie „Programu dla Odry 2006” oraz modernizacja połączenia wodnego śródlądowego Odra – Wisła – Zalew Wiślany;
- b) „realizacja Programu Wieloletniego przywrócenia parametrów eksploatacyjnych na wybranych śródlądowych drogach wodnych w Polsce”



# Strategia rozwoju transportu do 2020

**do 2030 –**

- a) „realizacja procesu” dostosowania polskich dróg wodnych do standardów europejskich;
- b) „realizację wizji perspektywicznego stanu śródlądowych dróg wodnych, wymagającej częściowego dostosowania polskich dróg wodnych do standardów europejskich”.



# Projekt polityki wodnej państwa do roku 2030



MINISTERSTWO  
ŚRODOWISKA



KRAJOWY ZARZĄD  
GOSPODARKI WODNEJ

- celem PWP 2030 „jest zapewnienie powszechnego dostępu ludności do czystej i zdrowej wody oraz istotne ograniczenie zagrożeń wywoływanych przez powodzie i susze”
- opracowanie koncepcji rewitalizacji połączenia Wisła-Odra na II klasę drogi wodnej oraz zapewnienie III klasy Odrze Środkowej

# Eugeniusz Kwiatkowski

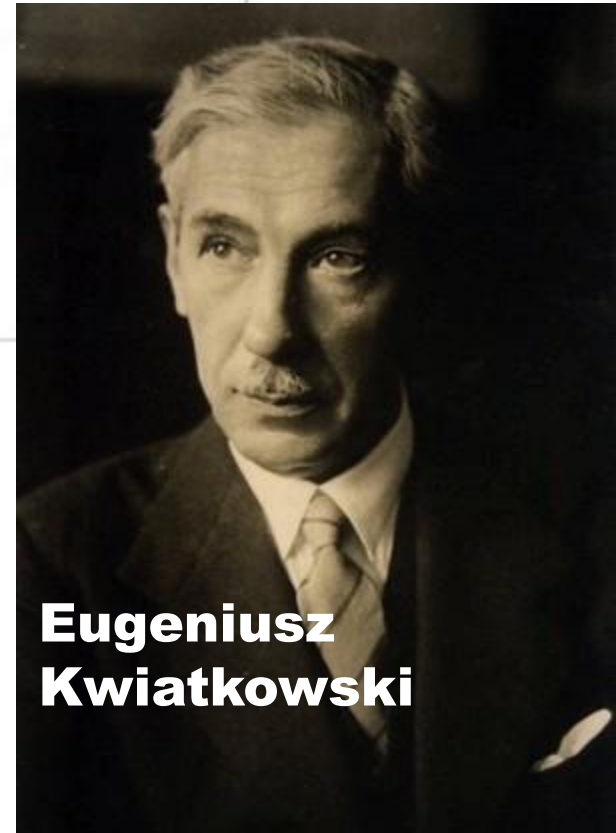
## „Budujemy nową Polskę nad Bałtykiem” (1945)



**Szczecin jako port dla  
Czechosłowacji, Śląska oraz  
Wielkopolski**

**Kanał Odra - Dunaj jako  
realizacja interesów państw  
środkowej Europy**

**Połączenie Wisła - Odra**



**Eugeniusz  
Kwiatkowski**



# Odra

„Całe zachodnie Pomorze, okręgi Wielkopolski położone nad Wartą aż po Dolny Śląsk i Czechosłowację, a w wyzyskaniu kanału Koźle-Gliwice również po Śląsk Górny i Opolski wykażą samorzutne ciążenie do portu szczecińskiego”

**E. Kwiatkowski, 1945**





# White paper 2011



**Roadmap to a Single European Transport Area - Towards a competitive and resource efficient transport system**

**"Biała Księga - Plan utworzenia jednolitego europejskiego obszaru transportu – dążenie do osiągnięcia konkurencyjnego i zasobooszczędnego systemu transportu"**

[http://ec.europa.eu/transport/strategies/2011\\_white\\_paper\\_en.htm](http://ec.europa.eu/transport/strategies/2011_white_paper_en.htm)



# „Biała Księga 2011”

Postulat, by transport na odległości ponad 300 km przeniesiony został na inne środki transportu (kolej, transport wodny)

- w 30% do roku 2030,
- do 2050 roku – w 50%

Ścisła integracja transportu wodnego z portami morskimi

Za szczególnie wartościowe uznaje się połączenia transgraniczne, w tym

- podnoszące spójność systemu transportowego UE
- wyrównujące zaległości krajów wschodniej części UE



# Mapa połączeń wodnych między głównymi aglomeracjami







# Klaster

geograficzne skupisko

- wzajemnie powiązanych firm,
- wyspecjalizowanych dostawców,
- jednostek świadczących usługi,
- firm działających w pokrewnych sektorach
- i związanych z nimi instytucji w poszczególnych dziedzinach,

jednocześnie współdziałających i konkurujących ze sobą.

Palmen L., Baron M.,

*Przewodnik dla animatorów inicjatyw klastrowych w Polsce,*

Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości, Warszawa 2008



# Organizacja branżowa - ZPAŚ



Wiodącą rolę w branży żeglugi śródlądowej spełnia i spełniać będzie Związek Polskich Armatorów Śródlądowych.

Jako stowarzyszenie grupujące większość przedsiębiorców krajowych ZPAŚ spełnia pewne funkcje:

- w zakresie relacji wewnątrzbranżowych oraz
- w sferze reprezentatywnego dla branży wyrażania opinii wobec rządu.

Związek jednak nie ma szansy samodzielnie mobilizować opinii publicznej – jak niemal żadna niewielka organizacja składająca się wyłącznie z firm wzajemnie ze sobą konkurujących i pochłoniętych bieżącą działalnością gospodarczą



# Inicjatywy klastrowe

- Partnerstwo: Česká asociace vnitrozemské plavby) – ZPAŠ
- Transgraniczny Klaster Turystyczny Szlak Wodny „Berlin – Szczecin – Bałtyk”
- Pomorski Klaster Morza i Zlewiska Wisły, Zachodniopomorski Klaster Morski
- Klaster Morski Pomorza Zachodniego
- Inicjatywy ramach *KIGNET Innowacje – izbowy system wsparcia innowacyjności przedsiębiorstw*



# Clustering, networking

## TRIPLE HELIX:

**biznes – nauka – władze**

„nauka – biznes”: NIEUFNOŚĆ

„biznes – władza”: WAZELINA + ULEGŁOŚĆ

„nauka – władza”: WAZELINA + ODLOTY



# Clustering, networking

**Jak działać na rzecz dróg wodnych w sposób profesjonalny?**

- 1. Samorząd terytorialny – wojewódzki**
- 2. Samorząd terytorialny – miejski**
- 3. Społeczności lokalne**
- 4. Konkretnie inicjatywy biznesowe**



# Samorząd terytorialny



## AGREEMENT

signed on 22 September 2011 by:

**Maritime and River League,  
Association for Odra Towns and Municipalities  
Association of Sea Cities and Municipalities  
Vistula Cities' Union**



Tabor pływa w znacznej części poza granicami kraju. Polska jest także krajem najslabiej użytkującym dostępny potencjał szlaków wodnych



GŁÓWNY URZĄD  
STATYSTYCZNY

Udział transportu wodnego w strukturze przewozów lądowych w roku 2008 wyniósł w Polsce 0,1%



Z Odrą w nazwie nie budzimy zaufania ani zainteresowania



Piotr Chajderowski, prezes  
Odratrans Group, „Puls Biznesu”,  
17.11.2011

Z Odrą w nazwie nie  
budzimy zaufania ani  
zainteresowania



Senat RP 25 Lutego 2010

UCZESTNICY:

Kondu. Ryszard Janczula  
Szef Stowarzyszenia MWRP

Michał Dwojcki

Tysiąc knuwi za  
rebi i mone  
dr. Jan Piłsudski 1920-5

Andrzej Jędrzejko

Prof. dr hab. inż. Andrzej Jędrzejko

Jan Dwojcki

Eugeniusz Korkner-Dobaj

Włodzisław Dłuski

Witold Andrzejewicz (Gobiszki)

Leopold Wagał  
J. Kacimierz & Szygocki

Marek Jęży Grómeć

Jaworski Grómeć  
Zygmunt Majowski

Włodzisław Dłuski (Szczecin)

Włodzisław Dłuski

Włodzisław Dłuski

Zbigniew Bzajowski

Tomasz Skudarczak

STECZNIK KOZŁE, Ruda Śląska

Marek Papaja

Kościuszko, Maszki

Julian Kottoński (Elbląg)

Marek T. Słab, Polka Fundacja Mousha

Henryk Oleksy - Biznes i Ekologia

Aniela Litke - UST Szczecin

Andrzej Jędrzejko

MAREK STAJNICKI

Tadeusz Mirowski

Włodzisław Dłuski

Leszek Musiał

Gregorz Niedolny

Leszek Wysocki

Anna Tomaj

Andrzej Baranowski

Anna Tomaj

Włodzisław Dłuski

Anna Tomaj

Włodzisław Dłuski

Anna Tomaj

Włodzisław Dłuski

Elżbieta Jaworska - Komitka Turystyki  
Rekreacji Aktywnego i Młodego Wiosna  
Jeden formalny Pasa d'AR  
Kolebny

Janusz Swedorski SA  
Waldemar Reński

Jędrzejowski

# ARCHIWUM MORSKIE EUGENIUSZA KWIATKOWSKIEGO

RODAN WOJNIAK

W 90-lecie powrotu Polski nad Bałtyk

Witold Wachanile - Narbutt  
Marcin Lubczewski - Stawany, ocean "Tenor Odwa"  
Marian Marwan - Stawany, ocean "Tenor Odwa"  
Włodzisław Dłuski - Stawany, ocean "Tenor Odwa"

wybór i opracowanie  
MARIAN M. DROZDOWSKI

współpraca  
PIOTR DWOJACKI

Paulina Zakreska  
Pasek na Sjm RP

kondu. Marian AMBROZIAK  
Asystent szefa SOSP

STAWOMIR BIELUSKA POLKASA  
BATAZY 02-N

Janusz Swedorski  
Jan Marek Marzec  
Magdalena Jabłonna

Anna Wyppych-Namiotko

GDYNIA 2009



WYŻSZA SZKOŁA  
ADMINISTRACJI I BIZNESU  
ul. Eugeniusza Kwiatkowskiego w Gdyni



CENTRALNE  
MUZEUM  
MORSKIE  
W GDYNIE



CENTRALNE  
MUZEUM  
MORSKIE  
W GDYNIE

